



中傑投資控股股份有限公司

Chung Jye Investment Holding Co., Ltd.

投資人會議

日期：2025 年 3 月 20 日

免 責 聲 明

本簡報係本公司於簡報當時之主、客觀因素對過去、現在及未來之營運彙總與評估；其中含有前瞻性之論述 將受風險、不確定性及推論所影響 部分將超出我們的控制之外 實際結論可能與這些前瞻性論述大為不同 。

所提供之資訊包含對未來的看法並未明示或暗示地表達或保證其具有正確性、完整性及可靠性；亦不代表本公司、產業狀況及後續重大發展之完整論述 。

本簡報中對未來的展望反應公司截至目前為止之看法。這些若有任何變更或調整時本公司並不負責隨時提醒及更新 。

01

集團沿革

02

產品介紹
與產業地位

03

產業概況
與競爭優勢

04

經營能力

05

研發能力
與創新成果

06

未來願景
與ESG

01

集團沿革

- 公司基本資料
- 集團發展沿革
- 集團架構
- 主要股東及董事會成員
- 核心團隊
- 獲獎實績



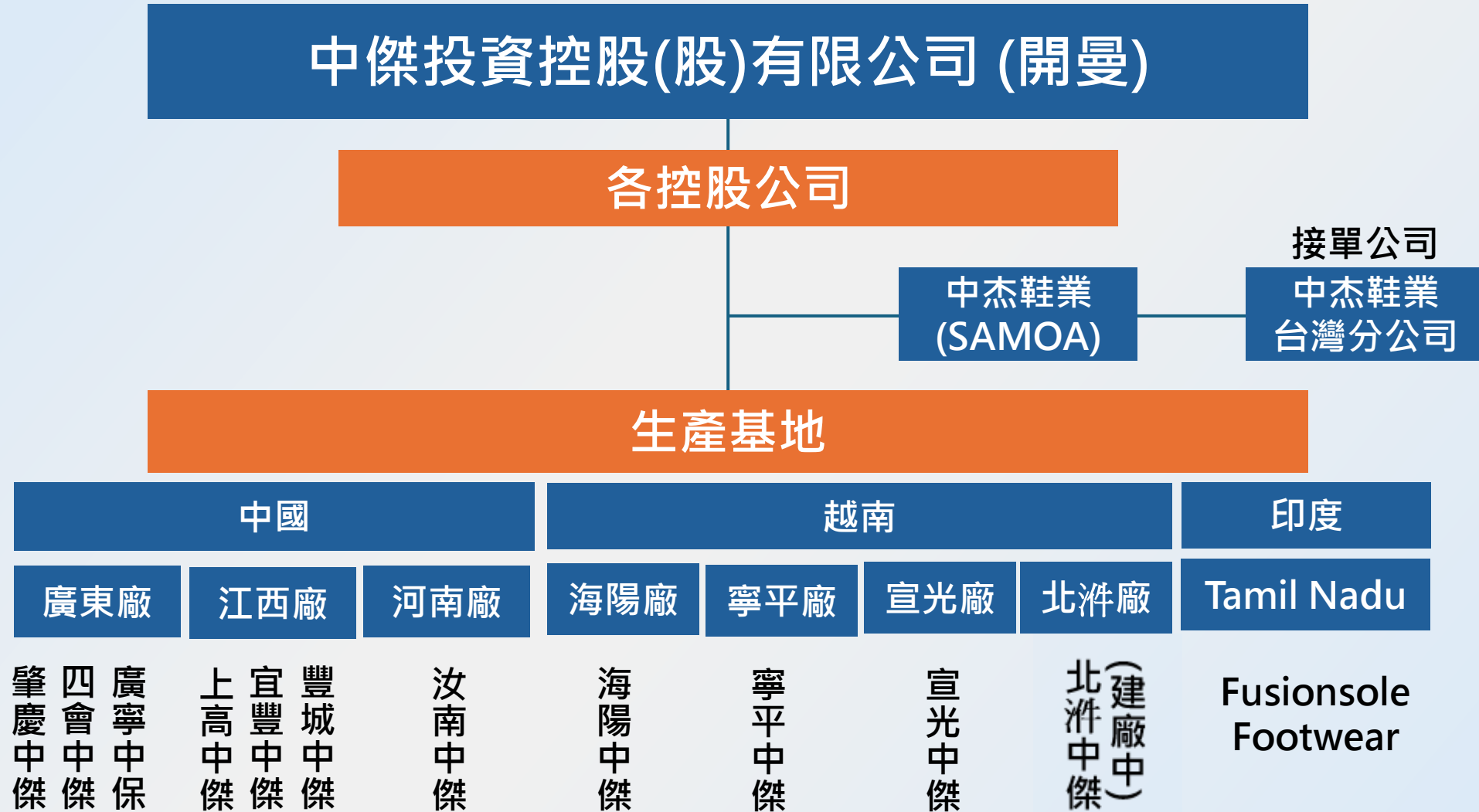
中傑集團發跡於台中大雅，經營至今40餘載，不僅代工鞋類製品，更是製造世界一流品牌運動鞋、皮鞋和休閒鞋等鞋品的製鞋大廠。

- 成立年份：1983年
- 實收資本額：新臺幣1,557,500仟元
- 員工人數：32,000人
- 代工製造：運動鞋 / 休閒鞋
- 中國廠區：廣東、江西、河南
- 越南廠區：海陽、寧平、宣光、北泮
- 印度廠區：泰米爾納德邦











廣東廠區

- 設立日期：1998年04月10日
- [中傑集團於海外設立第一間子公司](#)
- 生產品項：New Balance/FILA/李寧/Sorel/Ariat/UA/Clarks/lululemon
- 2024年平均產能約38.7萬雙/月
- 員工4,900人



江西廠區

- 設立日期：2010年06月09日
- 生產品項：New Balance/FILA/李寧
- 2024年平均產能約155.2萬雙/月
- 員工9,300人



河南廠區

- 設立日期：2021年11月25日
- 生產品項：New Balance/FILA
- 2024年平均產能約7.1萬雙/月
- 員工2,800人



海陽廠區

- 設立日期：2014年06月05日
- 中傑集團於越南設立第一間子公司
- 生產品項：Sorel/Hugo Boss/Clarks/Ariat
- 2024年平均產能約28.4萬雙/月
- 員工1,800人



寧平廠區

- 設立日期：2015年08月05日
- 生產品項：New Balance
- 2024年平均產能約85.3萬雙/月
- 員工6,300人



宣光廠區

- 設立日期：2018年06月22日
- 生產品項：Clarks/Ariat/UA
- 2024年平均產能約30.8萬雙/月
- 員工6,400人



北汧廠區

- 設立日期：預計2025年Q2啟用
- 生產品項：New Balance
- 2025年預估產能約11.2萬雙
- 培訓員工300人



Tamil Nadu 廠區

- 設立日期：2025年
- 生產品項：New Balance
- 2025年預計產能約60萬雙/年
- 員工700人

職稱	姓名	性別	國籍	主要經（學）歷
董事長	劉安哲	男性	台灣	Southern Methodist University-OBBP Bachelor 中傑鞋業股份有限公司總經理 中傑鞋業股份有限公司董事
副董事長	劉瓊雯	女性	台灣	Southern Methodist University-OBBP Bachelor 中傑鞋業股份有限公司董事長執行秘書 薩摩亞商中杰鞋業有限公司台灣分公司 負責人
董事	劉佑軒	男性	台灣	Collin County Community College 中傑鞋業股份有限公司業務副總經理 中傑鞋業股份有限公司董事
獨立董事	鄭文正	男性	台灣	逢甲大學經營管理碩士 順德工業(2351) 獨立董事 台灣精銳(4583) 獨立董事 日月千禧酒店股份有限公司監察人
獨立董事	柯冠成	男性	台灣	國立中央大學財務金融系博士 暨南大學財務金融系教授 臺灣財務金融學會副秘書長 社團法人台灣財務工程學會副秘書長
獨立董事	蔡富强	男性	台灣	台北大學法律系 文化興國法稅改革青年論壇人權律師 中華民國律師公會全國聯合會人權保護委員會委員
獨立董事	謝明惠	女性	台灣	中興大學財金博士 臺灣大學會計系學士 元大證券投資銀行部襄理 美食 -KY(2723) 財務長暨發言人 凱博聯合會計師事務所會計師

核心團隊 (一)

股票代號 **6965**

職稱	姓名	公司資歷	學歷	產業經驗
執行長	劉安哲	23年	Southern Methodist University-OBBP Bachelor	鞋類製造20年以上經驗 中傑鞋業股份有限公司 總經理 中傑鞋業股份有限公司 董事
總經理 兼 發言人	劉佑軒	21年	Collin County Community College	鞋類製造20年以上經驗 中傑鞋業股份有限公司 業務副總經理 中傑鞋業股份有限公司 董事
人資長	劉瓊雯	25年	Southern Methodist University-OBBP Bachelor	鞋類製造20年以上經驗 中傑鞋業股份有限公司 董事長執行秘書 中傑鞋業股份有限公司-董事長 薩摩亞商聯榮有限公司台灣分公司-負責人
執行副總經理	劉承芝	23年	河南省信陽市農林學院	鞋類製造20年以上經驗 2001入職中傑集團歷任副協理、協理、副總經理 2022/08~迄今 中傑集團執行副總經理
副總經理 兼 永續長	賴彥良	18年	中華大學工管系	2006入職中傑集團歷任副協理、協理 2015~迄今 中傑集團副總經理
副總經理	林韋辰	18年	建國科技大學	鞋類製造近18年經驗 2006/07 入職中傑集團歷任副協理、協理、執行協理 2023/07~迄今中傑集團副總經理
副總經理	鄧國祥	30年	明德工商	鞋類製造30年以上經驗 1994 年入職中傑集團 2022/05~迄今中傑集團副總經理
副總經理	王盈仁	1年	國立高雄工專	鞋類製造25年以上經驗 2023/09 年入職中傑集團 特助 2024/09~迄今中傑集團副總經理

職稱	姓名	公司資歷	學歷	產業經驗
副總經理	詹詩飛	10年	北京科技大學地質系	鞋類製造30年經驗 2014/06 入職中傑集團歷任協理、執行協理 2023/07~迄今中傑集團副總經理
執行協理	何藝群	26年	廣州第二師範學院	鞋類製造20年以上經驗 1998年入職中傑集團歷任開發經副理、開發協理 2019/07~迄今中傑集團執行協理
執行協理	陳逸杰	20年	嶺東技術學院 企業管理	鞋類製造20年經驗 2004 中傑集團歷任副協理、協理 2021/09 ~迄今中傑集團執行協理
協理 兼 資安主管	張原銘	8年	清華大學工業工程與工程管理	2012 寶成國際集團經理 2016/07~迄今中傑集團資訊中心協理
財會主管	蔡瑩姿	6年	中山大學財務管理學系	2005/07 勤業眾信聯合會計事務所 2018/04~迄今中傑集團協理
稽核主管	黃楨真	6年	東吳大學會計學系	2004/07 勤業眾信會計師事務所 2007/06 德勤華永會計師事務所 2018/12~迄今中傑集團稽核主管
公司治理主管	陳榮松	1年	中興大學企業管理	玉山銀行分行資深經理 Union Commercial Bank (Cambodia)Senior Manager 2023/08~迄今中傑集團公司治理主管

02

產品介紹與產業地位

- 代工品牌
- 主要產品
- 主要產品製作過程





FILA



LI-NING



 Columbia



 SOREL



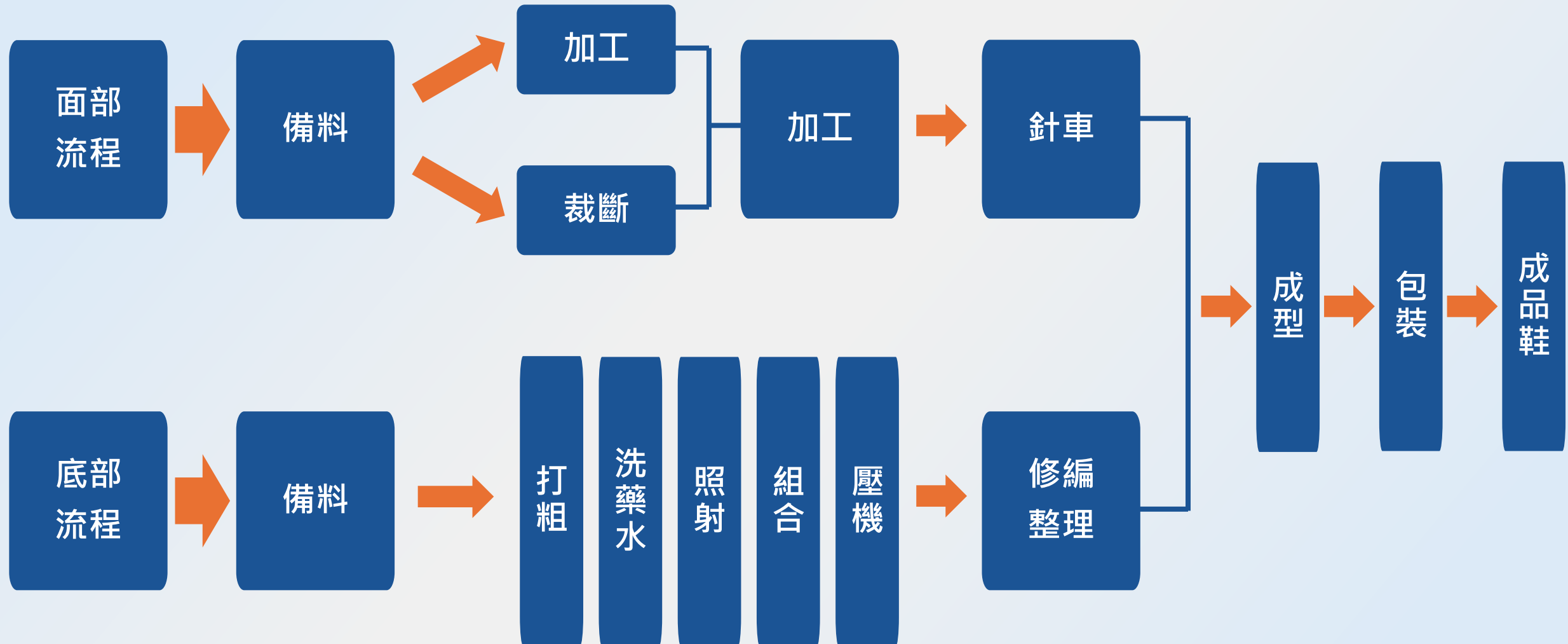


Clarks



主要產品製作過程

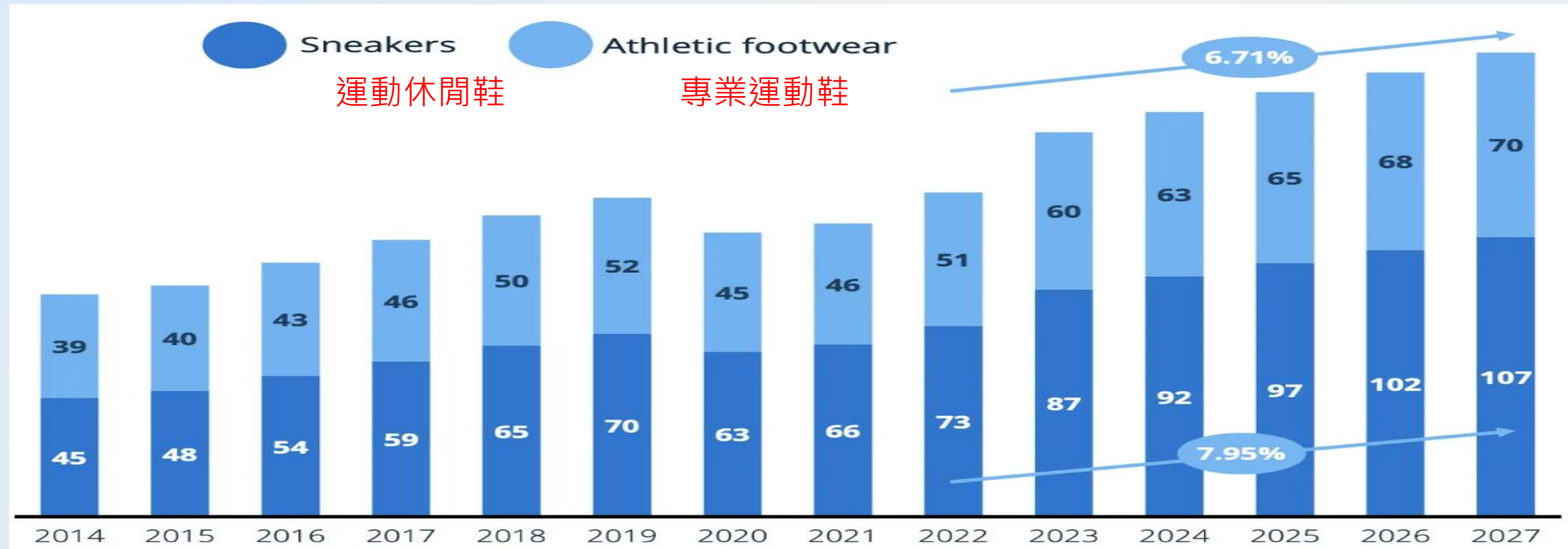
股票代號 6965



03

產業概況與競爭優勢

- 市場分析
- 競爭利基



資料來源：優分析

據優分析資料顯示，2022年至2027年運動休閒鞋市場可達約8%成長，
專業運動鞋市場每年6~7%成長性。

- 成立：1906年
- 總部位置：美國波士頓
- 收入：美金78 億 (2024年)
- 員工人數：8,000人 (2024年)

全球鞋類領導品牌市佔率趨勢(%)

排名	公司名	全球鞋類公司市占率 (%)				
		2019	2020	2021	2022	2023
01	Nike Inc	10.3	11.8	11.8	12.1	12.8
02	adidas Group	5.9	6.0	5.9	5.2	4.8
03	Skechers USA Inc	2.0	2.2	2.4	2.4	2.3
04	VF Corp	2.0	1.9	2.0	1.8	1.7
05	Puma SE	1.1	1.2	1.3	1.5	1.6
06	New Balance Athletic Shoe Inc	1.0	1.1	1.1	1.2	1.3
07	Anta (China) Co Ltd	0.8	1.0	1.2	1.2	1.3
08	Asics Corp	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2
09	Deckers Outdoor Corp	0.8	1.1	1.1	1.2	1.1
10	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SA	0.5	0.6	0.9	1.0	1.1
11	Wolverine World Wide Inc	1.0	0.9	1.0	1.1	1.1
12	Li Ning Co Ltd	0.4	0.5	0.7	0.8	0.8
13	Deichmann SE	0.9	0.8	0.8	0.8	0.8
14	Crocs Inc	0.3	0.4	0.7	0.7	0.7
15	On AG	0.1	0.2	0.4	0.6	0.7

資料來源：Euromonitor、紡織所，中信投顧整理。

安踏集團公布2024年業績：公司收入創歷史新高，同比增長**13.6%**，達人民幣708.26億元；2024年紐交所上市的亞馬芬體育營收達377.5億元，成長20.8%

- 成立：1994年
- 總部位置：廈門、福建晉江
- 收入：人民幣708.26 億 (2024年)
- 員工人數：約62,000人 (2024H1)
- 營收三大支柱：(人民幣)

2024年	主品牌	Fila	其他
營收	335.2億	266.3億	106.8億
增長	10.6%	6.1%	53.7%
占比	47.3%	37.6%	15.1%

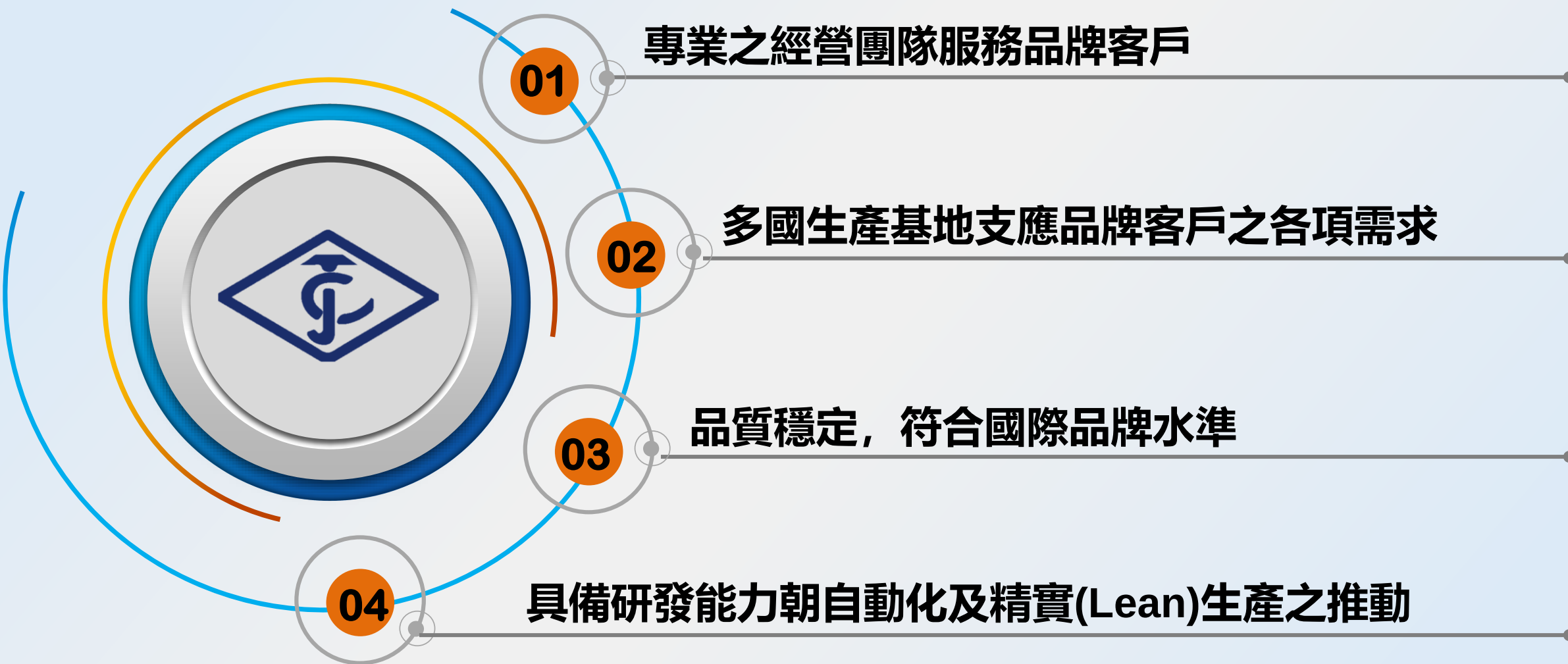


資料來源：智通財經網 2025/03/19

2023-2024 H1 品牌主要仍以「去庫存」為首務，但本集團所代工之主要品牌
New Balance、安踏ANTA、LI-NING李寧，營收仍呈現成長 (如表)

單位：新臺幣/ %

品牌	New Balance		安踏ANTA		LI-NING李寧	
營收	2023	2024	2023	2024	2023	2024 H1
	2,015億	2,418億	2,868億	3,258億	1,270億	660億
較前期增長	23%	20%	16.2%	13.6%	7%	2.3%
本集團營收 2024代工佔比	54%	55%	9%	11%	8%	9% (2024年度)



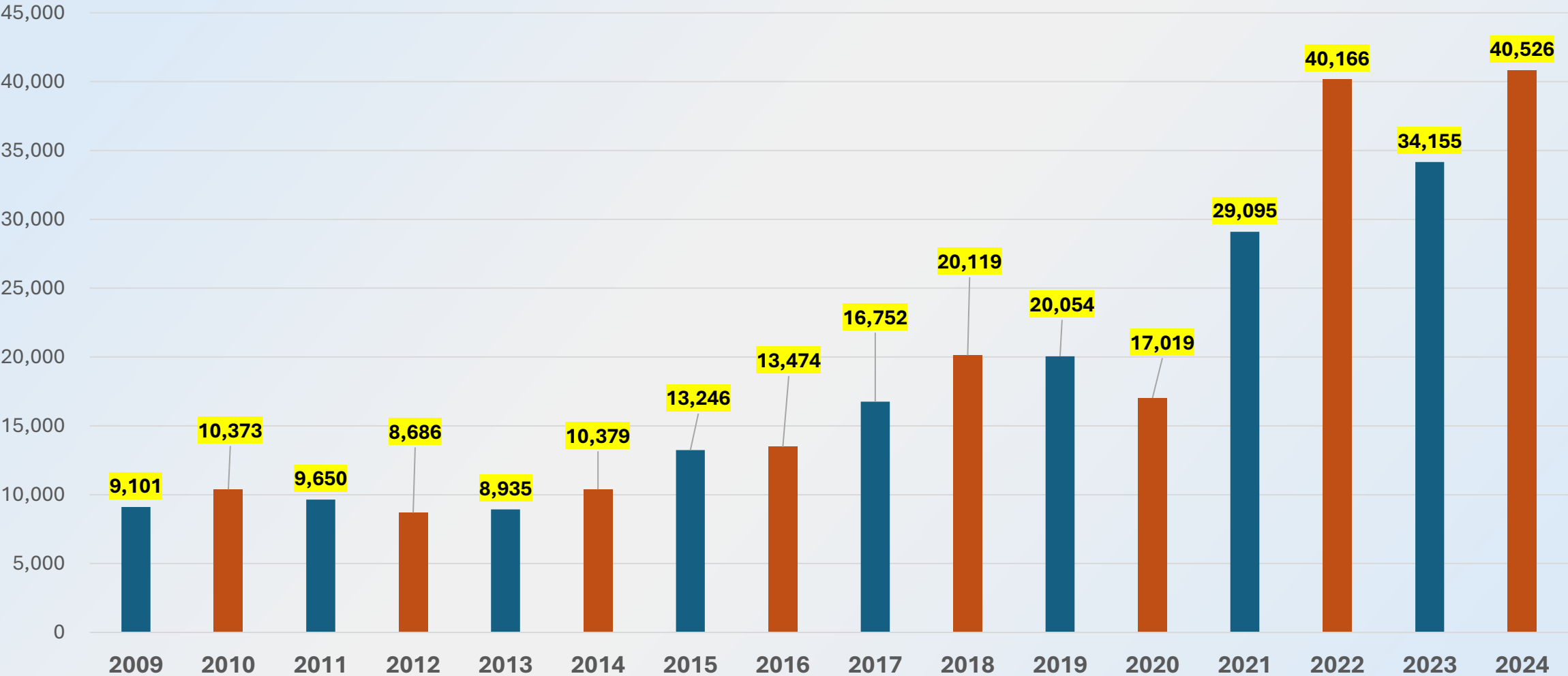
04

經營能力

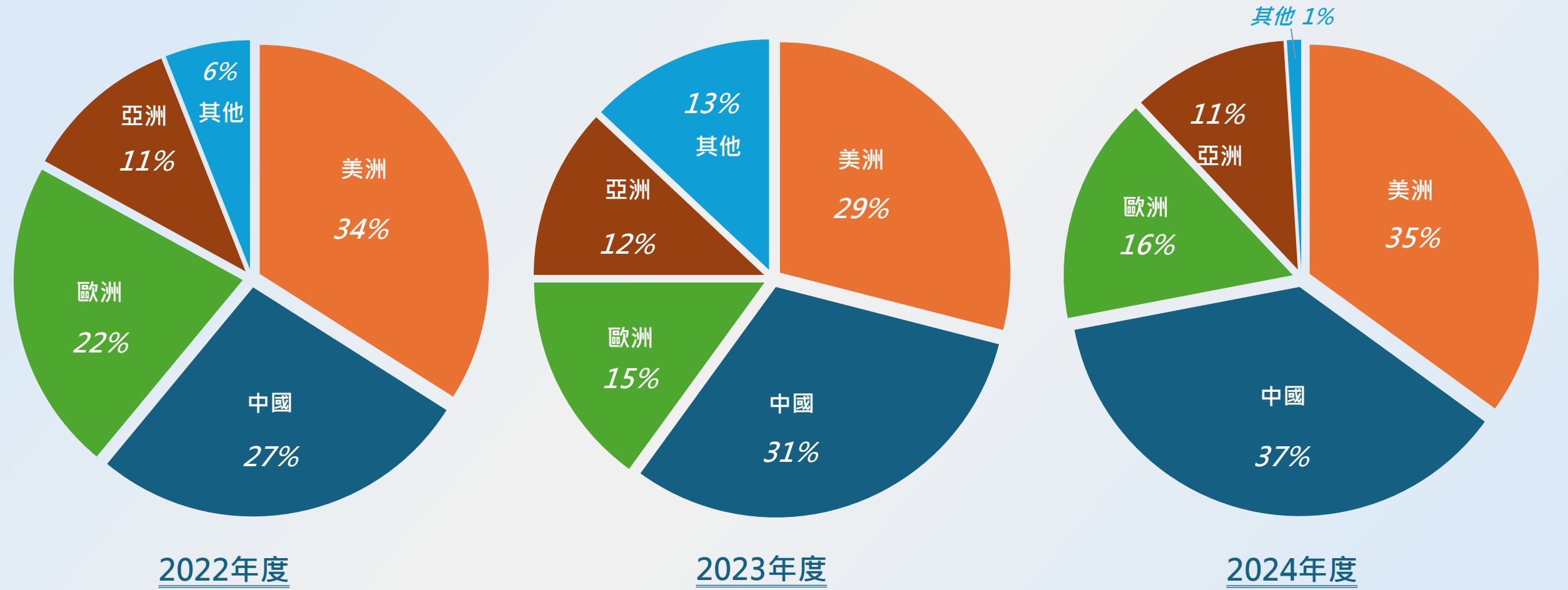
- 銷售情形
- 經營實績
- 股利政策

銷售數量

單位：仟雙



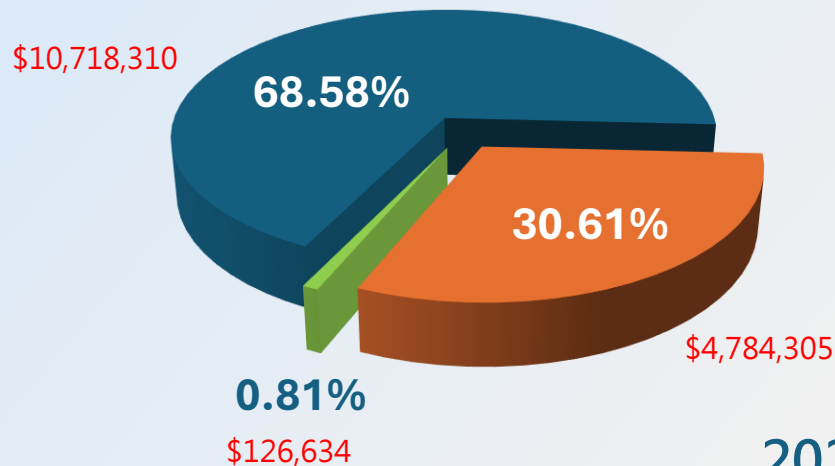
主要產品銷貨收入地區比率



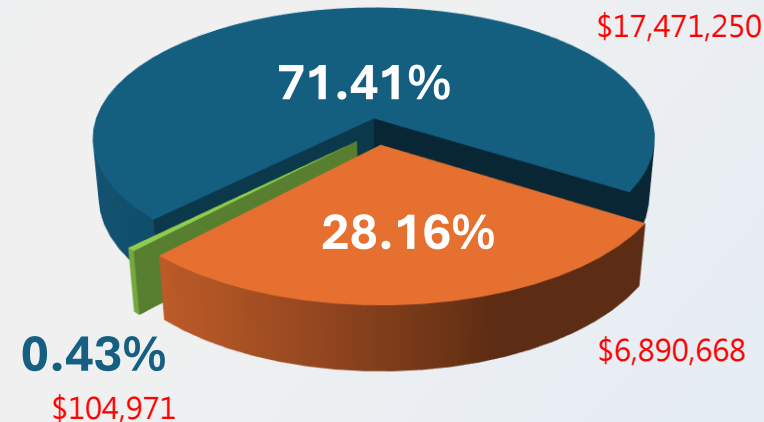
主要產品為運動鞋、休閒鞋及其他之金額及比率

單位：新台幣仟元 / %

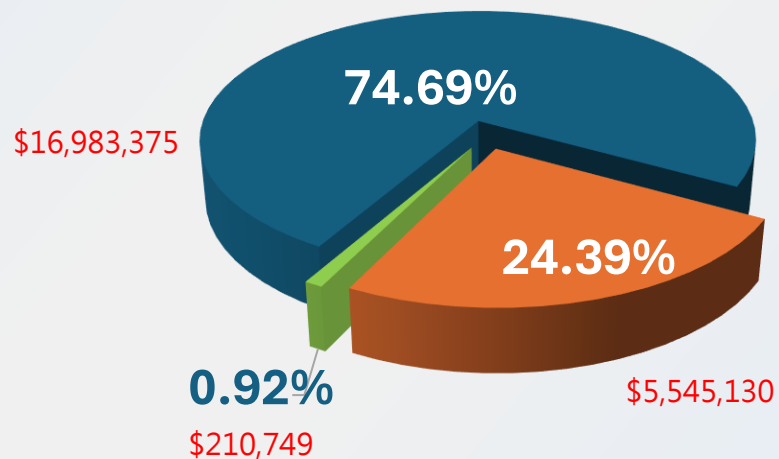
2021年度



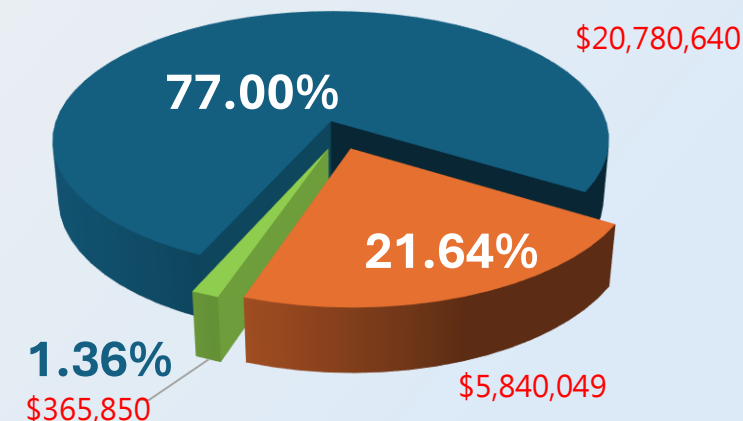
2022年度



2023年度



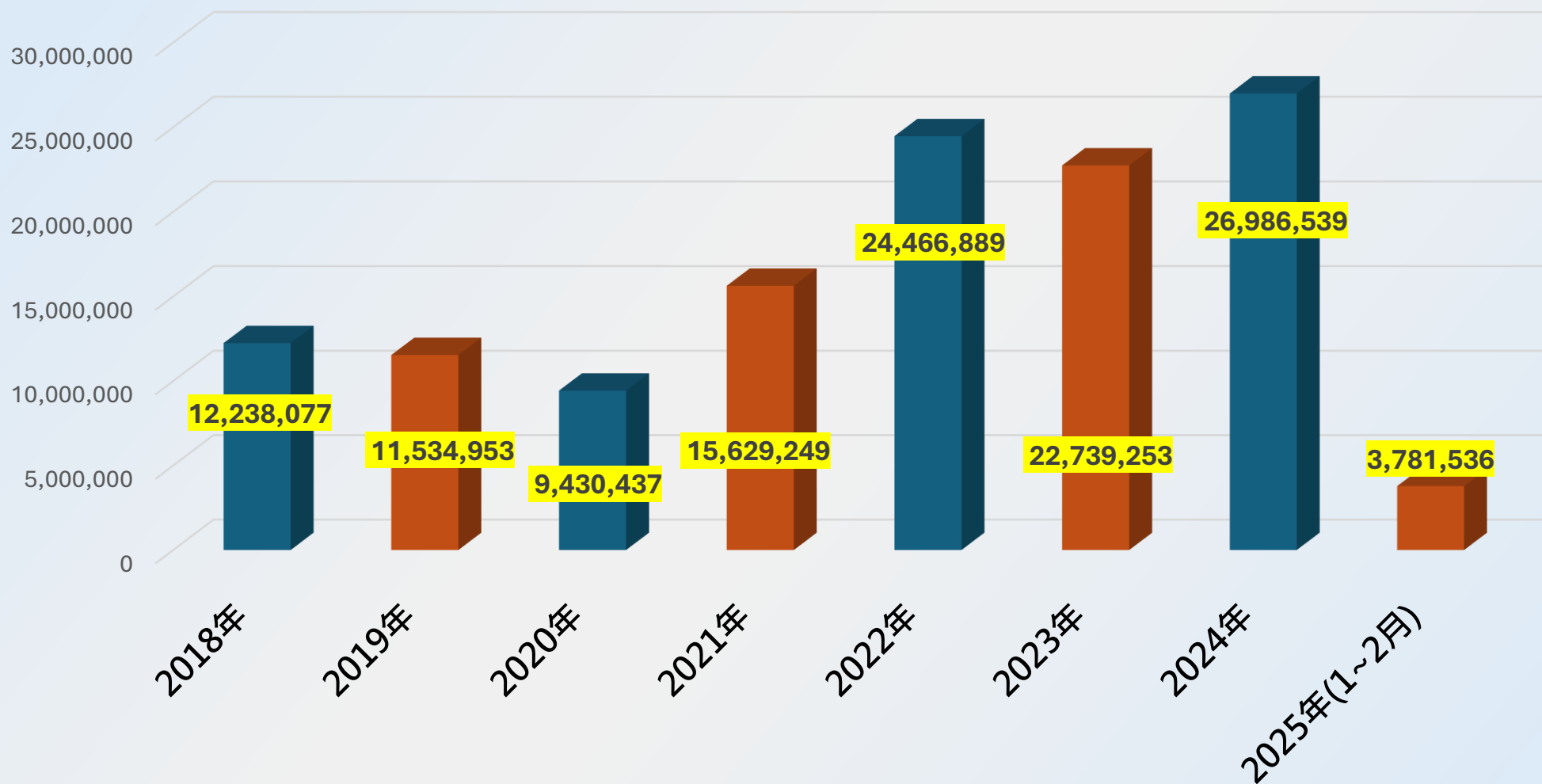
2024年度



■ 運動鞋
■ 休閒鞋
■ 其他

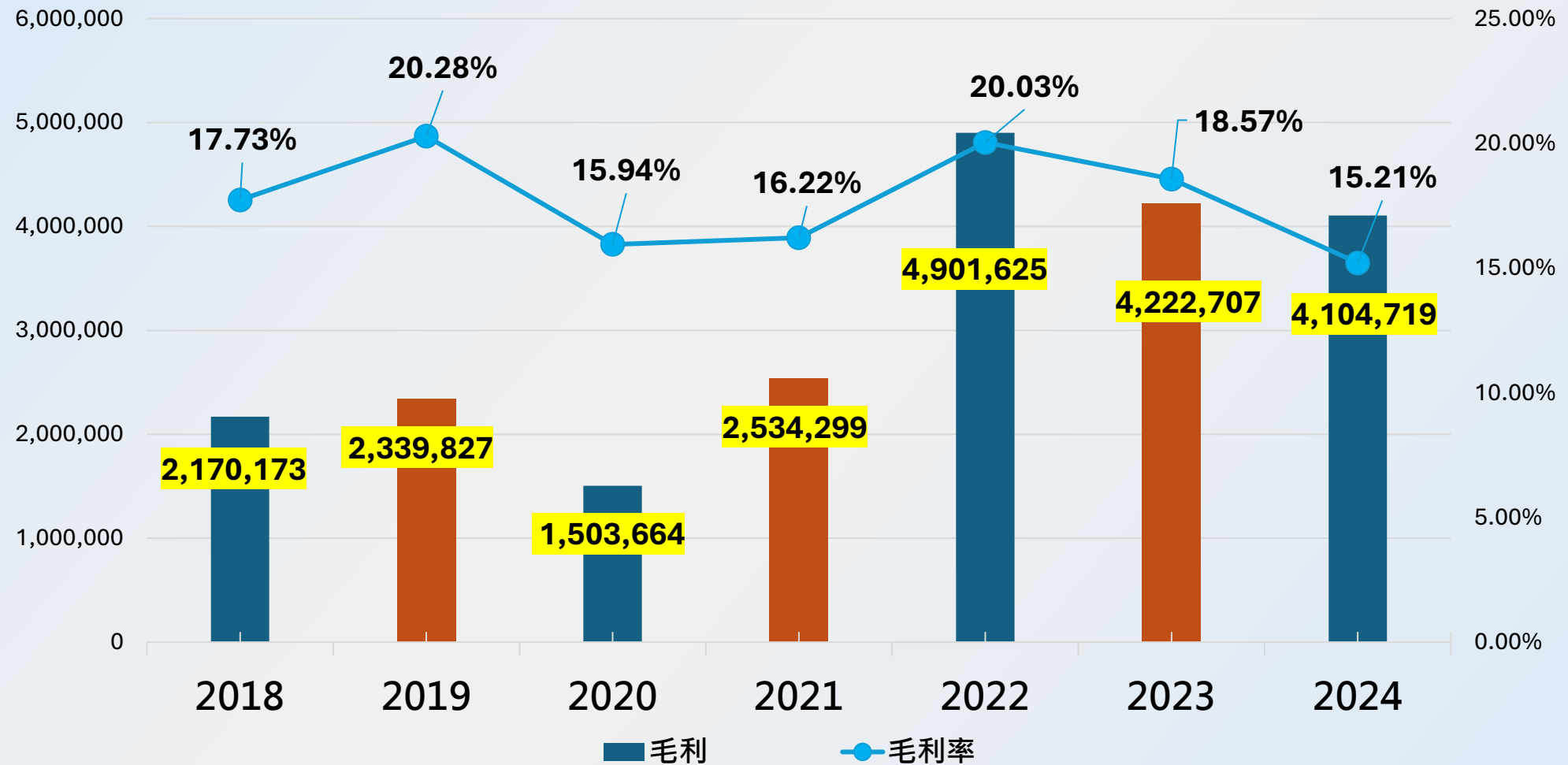
營收

單位：新臺幣 仟元



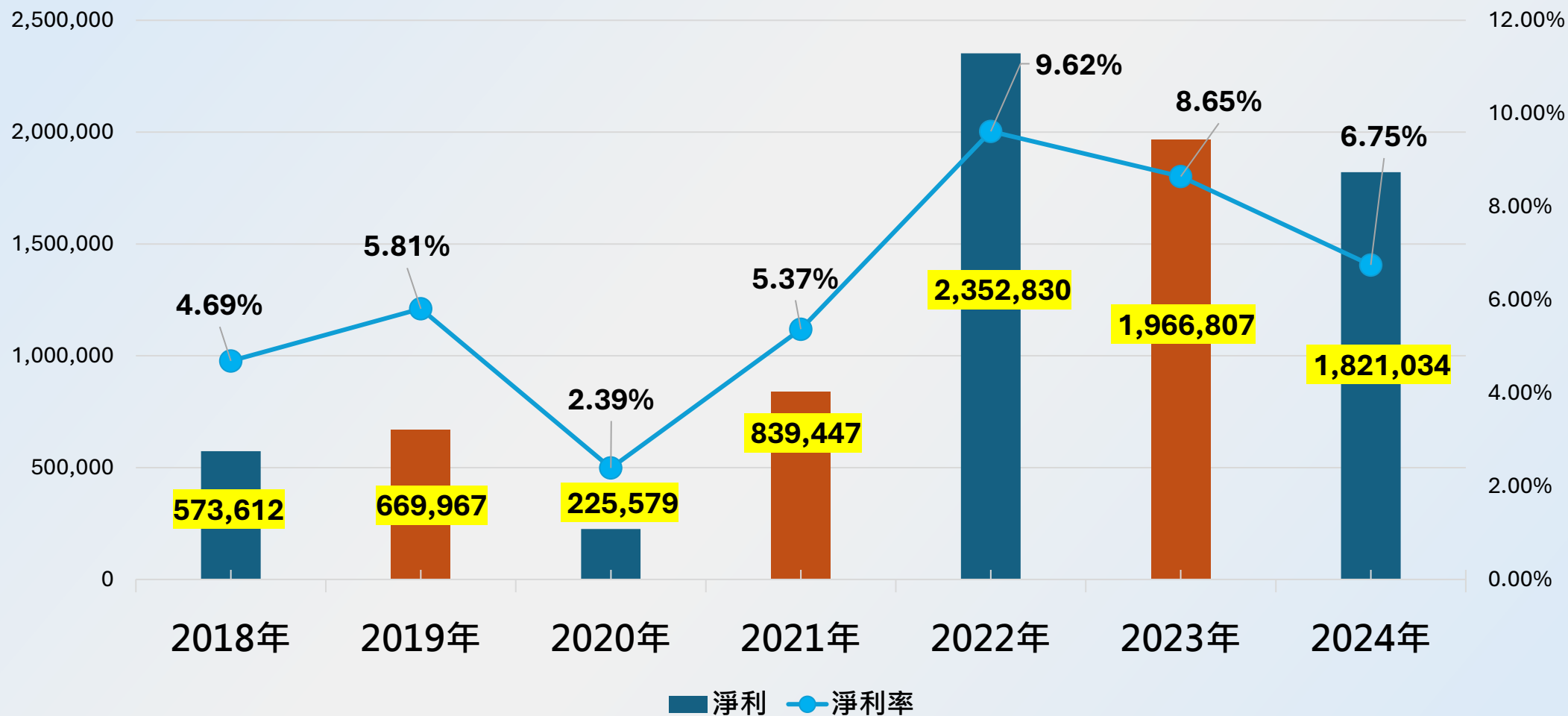
營業毛利、毛利率

單位：新臺幣 仟元 / %



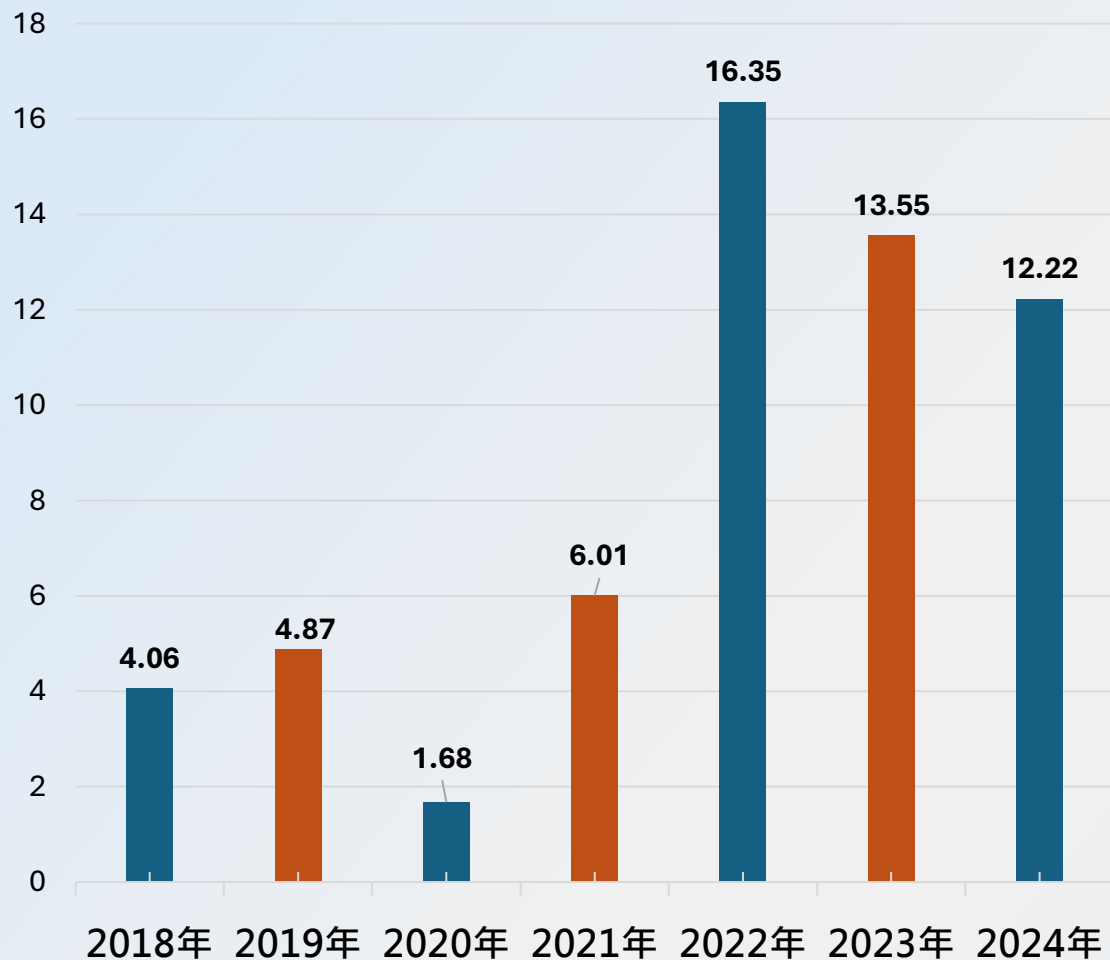
淨利、淨利率

單位：新臺幣 仟元/%



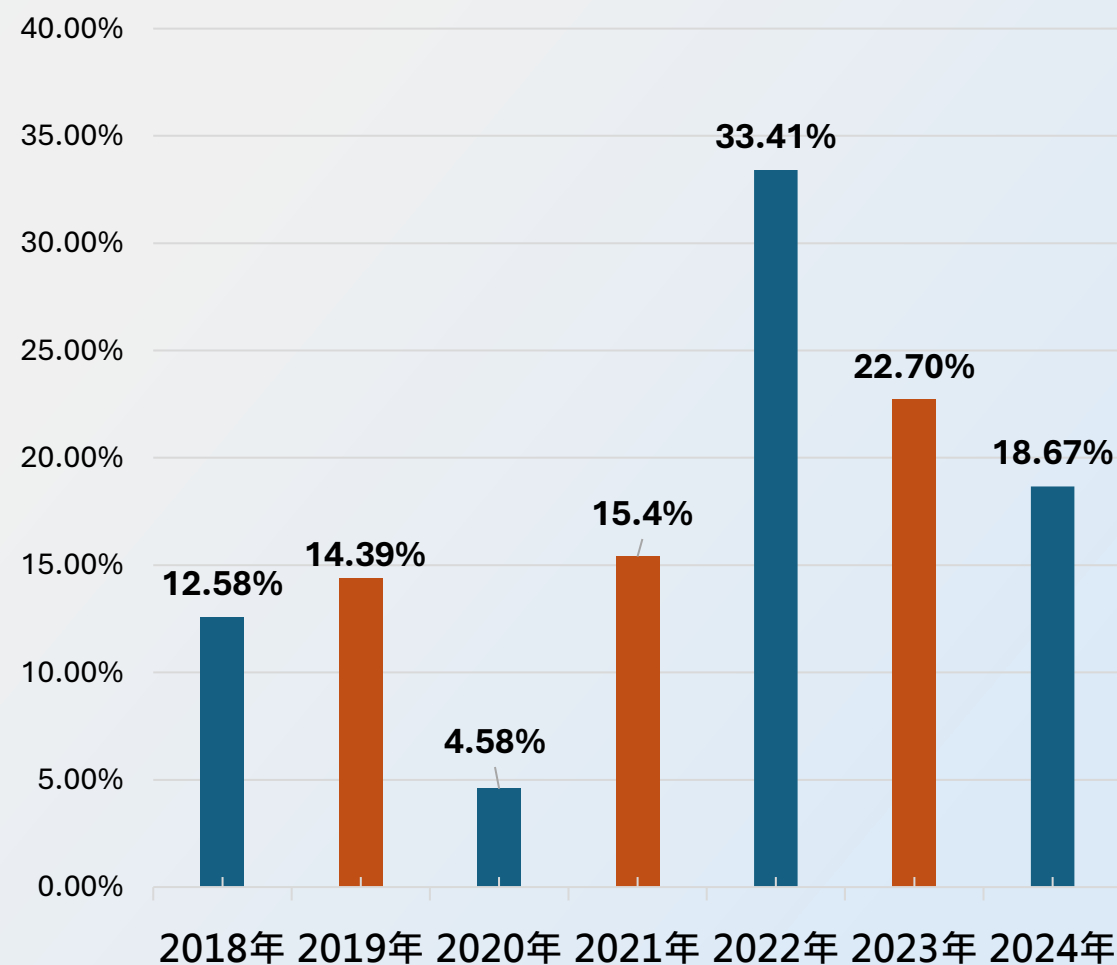
EPS

單位：新臺幣 元



ROE

單位：%



本公司股利政策係考量本公司目前及未來之投資環境、資金需求、國內外競爭狀況及資本預算等因素，及兼顧股東利益、平衡股利及本公司長期財務規劃等原則，以不低於當年度稅後盈餘之百分之三十作為股東股利，依股東持股比例進行分派，惟無可供分配盈餘時，得不發放股利。

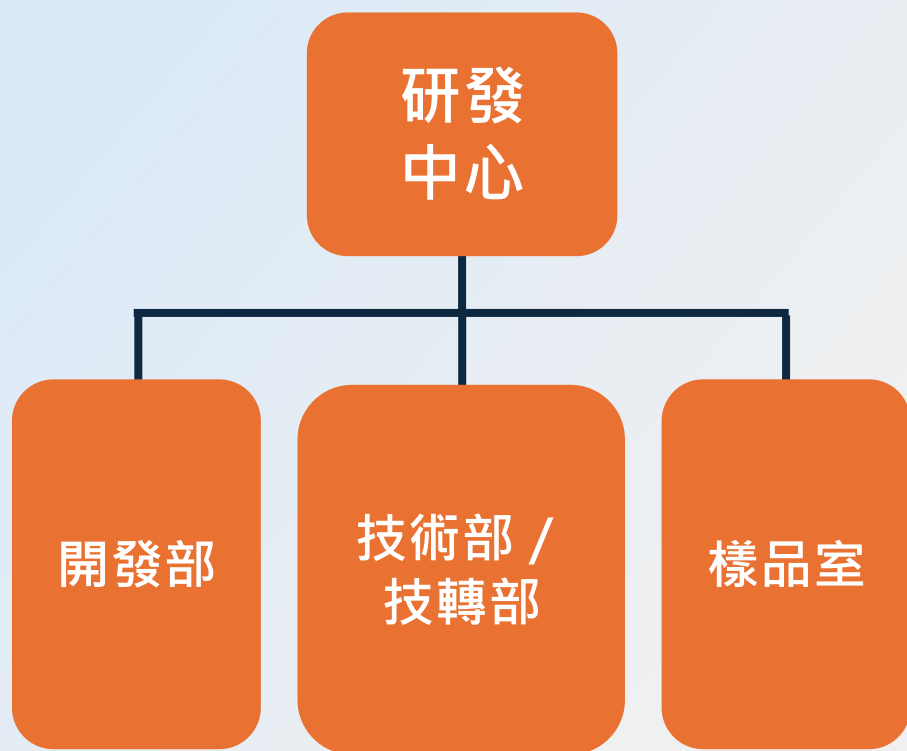
- 2023年度~2025年度盈餘分配金額(現金股利)

發放年度	2023	2024	2025
現金股利 (NT\$, 仟元)	924,000(每股\$6.6)	770,000(每股\$5.5)	934,500(每股\$6)
發放比例	40.37%	40.59%	49.10%

05

研發能力與創新成果

- 研發團隊
- 研發中心
- 研發成果



部門名稱	主要職掌
開發部門	● 負責集團客戶交付之新產品開發至可量產階段之作業 ● 負責提供集團客戶銷售樣品、季節性及客製化之產品試穿樣品，滿足客戶對產品品質及創新之需求，並爭取訂單。
技術部/技轉部	● 負責並解決新產品的開發技術疑慮。 ● 審核面部/底部/器具標準。 ● 開發移轉至量產階段之技術移轉。 ● 負責並確保新產品於開發移轉至量產階段之技術移轉
樣品室	● 掌控各階段之樣品及量產前試做之品質與進度，模擬量化生產時可能產生的問題並提出建議。



研發中心

- 開發+ 技術團隊- 600 人
- 樣品室團隊- 500 人



開發設備

- 電腦車
- 無車縫機台
- 雷射切割機
- CNC雕刻機



鞋型結構

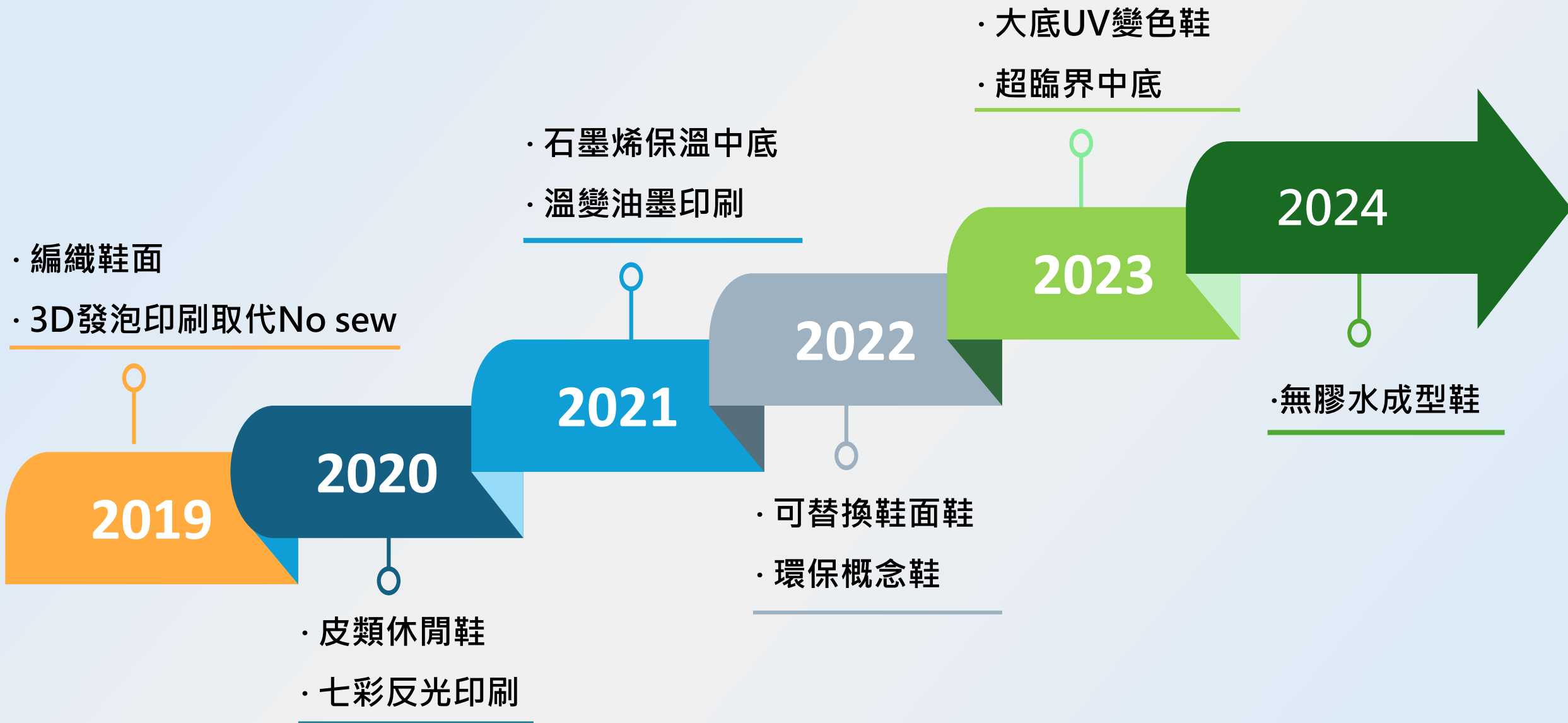
- 入楦/攀幫作法
- 手縫鞋/二次攀幫作法
- 外翻鞋/鐵頭鞋
- 工作鞋/防水鞋
- 無縫鞋(No Sew) / Gore- Tex
- 固特異



實驗室

- 符合 SATRA 標準的設備
- 通過 SATRA 認證





06

未來願景與ESG

- 經營理念
- 上市目的
- 未來展望
- ESG

環境保護

社會責任

公司治理

植樹計畫 執行中

TREE PLANTING PROJECT

- 2024 (中國) / 2025 (越南)
- 15年規劃種植樹木超過 10,000 棵
(中國 / 越南)
減少二氧化碳排放 150,000 公斤
- 成本：200,000 美元

再生能源

RENEWABLE ENERGY

- 2024 年使用 RE 40%
- CJ中國建造I+II期後，太陽能系統供電，總計7 兆瓦。
- CJ越南建造I+II期後，太陽能系統供電，總計10~12兆瓦。
- 總投資：超過1000萬美元

廢棄物處理

WASTE DIVERTED

- 回收率至少提高到 80%
(目前為 40%-50%) 目標為 100%
- CJ越南支持社區和垃圾清潔 / 回收項目

太陽能專案

2023

2025

1期工程 (越南)

- 4.2兆瓦, 30% 綠能使用
- NB越南供應商第三名

1期工程 (中國)

- 2.1兆瓦 30% 綠能使用
- NB中國供應商第二名

1+2期工程 (越南)

- 10-12兆瓦, 50%以上綠能使用
- NB越南供應商第二名

1+2期工程 (中國)

- 7兆瓦, 50% 以上綠能使用
- NB中國供應商第一名



環境保護

社會責任

公司治理

提供偏鄉乾淨水源

2023.9 提供越南偏鄉小學
600名師生乾淨飲用水



貧困家庭拜訪

舉辦「探訪與支援困難員工」活動。



貧困家庭援助

關愛兒童
貧困家庭急難救助



社區活動

環境清掃
福利院走訪



獎助金贊助

員工子女獎學金
河南救災愛心捐贈
中傑愛心橋



ESG

持續投入太陽能與減碳專案



環境保護

社會責任

公司治理



落實公司治理原則
董事會成員多元化



核心經營團隊
定期進修



建置檢舉管道
利害關係人溝通管道



風控與資安管理



千里之行 股票代號 6965

THANK YOU! 始於足下

Chung Jye Investment Holding Co., Ltd.